

**SPRAWOZDANIE FINANSOWE
ZA ROK 2015**

STOWARZYSZENIE ARTYSTÓW WYKONAWCÓW UTWORÓW MUZYCZNYCH I
SŁOWNO-MUZYCZNYCH SAWP
ul. Tagore 3
02-647 Warszawa

JEDNOSTKA PROWADZĄCA WYŁĄCZNIE DZIAŁALNOŚĆ STATUTOWĄ

SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	3
BILANS	5
RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	6
INFORMACJA DODATKOWA	7

**WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO SPORZĄDZONEGO
ZA OKRES OD 1 STYCZNIA DO 31 GRUDNIA 2015 R.**

Nazwa Jednostki: **Stowarzyszenie Artystów Wykonawców Utworów Muzycznych i Słowno-Muzycznych SAWP**

Siedziba: ul. Tagore 3
02-647 Warszawa

Przedmiot działalności statutowej:

- ✓ ochrona oraz zbiorowe zarządzanie prawami do artystycznych wykonań swoich członków i ich następców prawnych, którzy powierzą SAWP swoje prawa w tym celu;
- ✓ ochrona oraz zbiorowe zarządzanie prawami do artystycznych wykonań artystów nie będących członkami stowarzyszenia i ich następców prawnych:
 - którzy bezpośrednio lub za pośrednictwem organizacji zagranicznych powierzyli swoje prawa SAWP,
 - których sprawy SAWP prowadzi bez zlecenia na zasadach *negotiorum gestio*;
- ✓ wykonywanie uprawnień organizacji zbiorowego zarządzania wynikających z ustawy o prawie autorskim i prawach pokrewnych;
- ✓ działania popierające rozwój życia muzycznego w Polsce przez kształtowanie i kultywowanie wartości kultury i sztuki;
- ✓ promowanie i popieranie polskiej kultury;
- ✓ dbałość o interesy artystyczne, zawodowe i socjalne członków SAWP oraz ich reprezentowanie wobec władz państwowych i organizacji społecznych;
- ✓ propagowanie i umacnianie poszanowania prawa autorskiego i praw pokrewnych;
- ✓ występowanie z inicjatywą i współdziałanie z organami administracji państwowej i samorządowej w celu podniesienia standardów ochrony praw własności intelektualnej, w szczególności praw do artystycznych wykonań;
- ✓ podejmowanie inicjatyw mających na celu ochronę interesów artystów wykonawców wobec podmiotów zajmujących się korzystaniem i rozpowszechnianiem artystycznych wykonań, a także w celu reprezentacji artystów wykonawców w sprawach związanych z ochroną w zakresie ich praw do artystycznych wykonań.

PKD: Wg klasyfikacji 2004: 9133Z Wg klasyfikacji 2007: 9499Z

REGON: 010688773

NIP: 952-10-74-460

Sąd rejestrowy: Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIII wydział gospodarczy
Krajowego Rejestru Sądowego

Nr KRS: 0000083928

Niniejsze sprawozdanie zostało sporządzone za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2015 r. przy założeniu zasady kontynuowania działalności w dającej się przewidzieć przyszłości. Nie stwierdzono istnienia żadnego zagrożenia w tym zakresie.

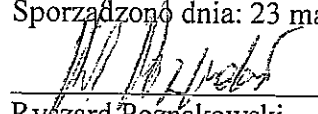
Zgodnie z Uchwałą Zarządu nr 20/2015 z dnia 20 października 2015 r. podjętą zgodnie z art. 3 ust. 1a i 1b, art. 5 ust. 1, art. 8 ust. 2, art. 46 ust. 5 pkt 4, art. 47 ust. 4 pkt 4, art. 48 ust. 3, art. 48a ust. 3, art. 48b ust. 4, art. 49 ust. 4 ustawy z 29 września 1994 r. o rachunkowości Stowarzyszenie SAWP będzie sporządzało sprawozdanie finansowe w formie uproszczonej przewidzianej dla jednostek mikro. Jednakże ze względu na specyfikę działalności oraz potrzebę właściwej analizy działalności w zakresie zbiorowego zarządzania Stowarzyszenie skorzysta w uprawnienia wskazanego w art.50 ust.1 ustawy i będzie wykazywało większą szczegółowość sprawozdania niż to przewidziano w załączniku nr 4.

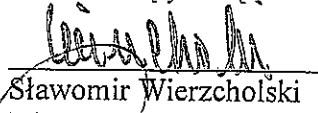
Stosowane zasady rachunkowości.

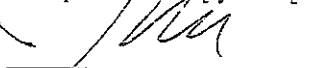
Wykazane w sprawozdaniu finansowym składniki majątkowe aktywów i pasywów wyceniono zgodnie z ustawą z 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2015 r. poz. 1844), stosując jako regułę ceny nabycia z uwzględnieniem utraty wartości.

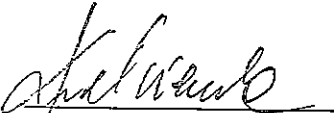
1. Przychody i koszty są rozpoznawane według metody memoriałowej, tj. w okresach których dotyczą, niezależnie od daty otrzymania lub dokonania płatności. Ewidencja kosztów jest prowadzona w układzie rodzajowym.
2. Środki trwałe i wartości niematerialne i prawne ujmuje się w księgach w cenach nabycia lub kosztach wytworzenia oraz amortyzuje się metodą liniową, stosując zasady, metody i stawki określone w ustawie o podatku dochodowym od osób prawnych. Cena nabycia i koszt wytworzenia środków trwałych obejmuje ogół ich kosztów poniesionych przez Jednostkę za okres budowy, montażu, przystosowania i ulepszenia, do dnia bilansowego lub przyjęcia do używania, w tym również:
 - nie podlegający odliczeniu podatek od towarów i usług oraz podatek akcyzowy,
 - koszt obsługi zobowiązań, zaciągniętych w celu ich finansowania i związane z nimi różnice kursowe, pomniejszone o przychody z tego tytułu.
3. Środki trwałe o niskiej wartości poniżej 3 500,- zł są jednorazowo amortyzowane w miesiącu przekazania ich do użytkowania.
4. Inwestycje krótkoterminowe wycenia się według ceny rynkowej lub ceny nabycia, w zależności, która z nich jest niższa.
5. Należności wykazuje się w kwocie wymaganej zapłaty, a zobowiązania w kwocie wymagającej zapłaty.

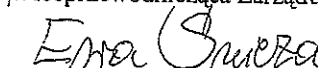
Sporządzono dnia: 23 marca 2016 roku



Ryszard Pozniakowski
Przewodniczący Zarządu



Sławomir Wierchołski
Wiceprzewodniczący Zarządu

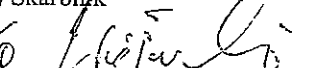

Piotr Iwicki
Sekretarz


Wanda Kwietniewska
Wiceprzewodnicząca Zarządu


Ewa Śnieżanka
Członek Zarządu


Agnieszka Krasuska
Główna księgowa


Aleksander Nowacki
Skarbnik


Wojciech Wójcicki
Członek Zarządu

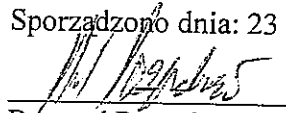
BILANS

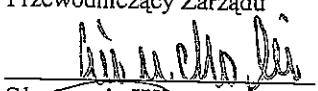
Sporządzony na dzień 31 grudnia 2015 roku

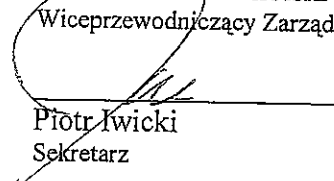
Wiersz (poz.)	Wyszczególnienie		
1	2	roku poprzedniego	roku bieżącego
			4
AKTYWA			
A.	Aktywa trwałe	1 171 082,19 zł	1 347 686,51 zł
-	Wartości niematerialne i prawne	0,20 zł	156 066,68 zł
-	Rzeczowe aktywa trwałe	1 171 081,99 zł	1 191 619,83 zł
	1. Środki trwałe	1 163 389,92 zł	1 191 619,83 zł
	2. Środki trwałe w budowie	7 692,07 zł	0,00 zł
B.	Aktywa obrotowe	49 287 507,08 zł	52 659 196,46 zł
-	Zapasy	0,00 zł	0,00 zł
-	Należności krótkoterminowe	682 735,18 zł	431 162,31 zł
-	Inwestycje krótkoterminowe	48 580 180,71 zł	52 125 251,85 zł
	1. Środki pieniężne w kasie i na rachunkach	48 580 180,71 zł	52 125 251,85 zł
-	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	24 591,19 zł	102 782,30 zł
Suma aktywów		50 458 589,27 zł	54 006 882,97 zł
PASYWA			
A.	Fundusze własne	4 720 699,01 zł	4 965 172,02 zł
-	Fundusz statutowy	4 226 625,21 zł	4 207 250,95 zł
-	Wynik finansowy netto za rok obrotowy	494 073,80 zł	757 921,07 zł
	1. Nadwyżka przychodów nad kosztami (+)	494 073,80 zł	757 921,07 zł
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	45 737 890,26 zł	49 041 710,95 zł
-	Zobowiązania długoterminowe z tytułu kredytów i pożyczek	0,00 zł	0,00 zł
-	Rezerwy na zobowiązania	0,00 zł	0,00 zł
-	Zobowiązania krótkoterminowe i fundusze specjalne	45 737 890,26 zł	49 041 710,95 zł
Suma pasywów		50 458 589,27 zł	54 006 882,97 zł

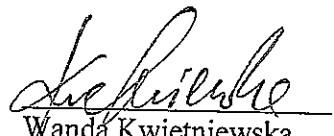
Rachunek Zysków i Strat			
Sporządzony na dzień 31 grudnia 2015 roku			
Wyszczególnienie		Kwota za rok	
		poprzedni	bieżący
1	2	3	4
A.	Przychody z działalności statutowej	3 513 222,67 zł	4 626 547,33 zł
	I. Składki brutto określone statutem	53 759,00 zł	58 803,98 zł
	II. Inne przychody określone statutem	3 459 463,67 zł	4 567 743,35 zł
B.	Koszty działalności statutowej	4 350 804,78 zł	4 678 375,29 zł
	I. Amortyzacja	98 789,02 zł	91 159,01 zł
	II. Zużycie materiałów i energii	60 215,36 zł	79 930,66 zł
	III. Wynagrodzenia oraz ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	2 316 333,89 zł	2 401 586,67 zł
	IV. Koszty bezpośredniej realizacji zadań statutowych	228 277,09 zł	133 785,61 zł
	V. Usługi obce	1 380 768,27 zł	1 674 790,86 zł
	VI. Podatki i opłaty	83 802,25 zł	108 436,58 zł
	VII. Pozostałe	182 618,90 zł	188 685,90 zł
C.	Pozostałe przychody i zyski, w tym aktualizacja wartości aktywów	1 335 558,75 zł	815 917,13 zł
	I. Pozostałe przychody operacyjne	31 100,19 zł	18 428,81 zł
	II. Przychody finansowe	1 304 458,56 zł	797 488,32 zł
D.	Pozostałe koszty i straty, w tym aktualizacja wartości aktywów	3 521,84 zł	5 680,10 zł
	I. Pozostałe koszty operacyjne	49,21 zł	2 369,82 zł
	II. Koszty finansowe	3 472,63 zł	3 310,28 zł
E.	Podatek dochodowy	381,00 zł	488,00 zł
G.	Wynik finansowy netto ogółem, w tym:	494 073,80 zł	757 921,07 zł
	I. Nadwyżka przychodów nad kosztami	494 073,80 zł	757 921,07 zł
	II. Nadwyżka kosztów nad przychodami	0,00 zł	0,00 zł

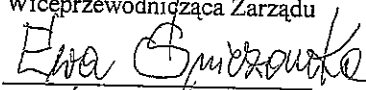
Sporządzono dnia: 23 marca 2016 roku

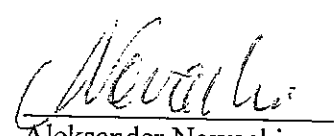

Ryszard Poznakowski
Przewodniczący Zarządu

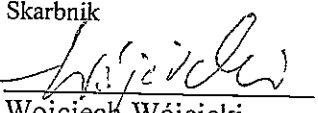

Sławomir Wierchołski
Wiceprzewodniczący Zarządu

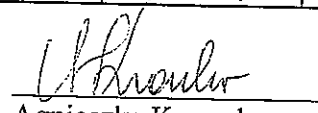

Piotr Iwicki
Sekretarz


Wanda Kwietniewska
Wiceprzewodnicząca Zarządu


Ewa Śnieżanka
Członek Zarządu


Aleksander Nowacki
Skarbnik


Wojciech Wójcicki
Członek Zarządu


Agnieszka Krasuska
Główna Księgowa

INFORMACJA DODATKOWA

1. Wartości niematerialne i prawne, środki trwałe

Środki trwałe niskocenne (o wartości poniżej 3 500,- zł) są umarzane jednorazowo w miesiącu ich oddania do eksploatacji.

Środki trwałe o wartości początkowej przekraczającej 3 500,- zł są amortyzowane liniowo wg odpowiednich dla grupy KŚT stawek rozpoczynając od miesiąca następującego po miesiącu oddania ich do eksploatacji.

Stawki amortyzacyjne są ustalane na podstawie wykazu rocznych stawek amortyzacyjnych w ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych i przedstawiają się następująco:

KŚT	Nazwa	Stawka
121	Lokal biurowy	2,50%
444	Maszyny i urządzenia do przetłaczania i sprężania cieczy i gazów - nawilżacz powietrza	14%
445	Maszyny i urządzenia do przetłaczania i sprężania cieczy i gazów – ogrzewacz	14%
446	Maszyny i urządzenia do przetłaczania i sprężania cieczy i gazów –wentylatory	14%
491	Zespoły komputerowe	30%
621	Urządzenia techniczne - radioodbiorniki	10%
626	Urządzenia techniczne - telefony	10%
803	Maszyny biurowe - kalkulatory, kserokopiarki, niszczarki	14%
808	Narzędzia, przyrządy i ruchomości pozostałe - meble, sprzęt AGD, sejfy	20%
WNiP	Wartości niematerialne i prawne - oprogramowanie	50%

Zmiana stanu wartości niematerialnych i prawnych oraz ich umorzenia

Wartości niematerialne i prawne brutto				
Nazwa	Stan na początek roku obrotowego	Zwiększenia (nabycie)	Zmniejszenia (sprzedaż, likwidacja)	Stan na koniec roku obrotowego
Oprogramowanie, prawa autorskie	487 623,87	166 131,00	0,00	653 754,87
Zaliczki na WNiP	0,00	0,00	0,00	0,00
Razem WNiP	487 623,87	166 131,00	0,00	653 754,87
Umorzenie wartości niematerialnych i prawnych				
Nazwa	Stan na początek roku obrotowego	Zwiększenia (amortyzacja)	Zmniejszenia (sprzedaż, likwidacja)	Stan na koniec roku obrotowego
Oprogramowanie, prawa autorskie	487 623,67	10 064,52	0,00	497 688,19
Razem umorzenie WNiP	487 623,67	10 064,52	0,00	497 688,19
Wartość netto wartości niematerialnych i prawnych				
Nazwa	Stan na początek roku obrotowego		Stan na koniec roku obrotowego	
Oprogramowanie, prawa autorskie	0,20		156 066,68	
Razem WNiP	0,20		156 066,68	

Zmiana stanu środków trwałych oraz ich umorzenia

Środki trwałe brutto				
Nazwa grupy składników środków trwałych	Stan na początek roku obrotowego	Zwiększenia (nabycie)	Zmniejszenia (sprzedaż, likwidacja)	Stan na koniec roku obrotowego
Grunt	210 532,00	0,00	0,00	210 532,00
Lokal biurowy	1 107 367,69	10 075,00	0,00	1 117 442,69
Maszyny i urządzenia	758,24	0,00	0,00	758,24
Zespoły komputerowe	206 652,02	78 355,00	0,00	285 007,02
Urządzenia techniczne	13 476,76	615,50	0,00	14 092,26
Mebłe, maszyny biurowe	112 649,42	20 278,90	3 684,54	129 243,78
Razem środki trwałe	1 651 436,13	109 324,40	3 684,54	1 757 075,99
Umorzenie środków trwałych				
Nazwa grupy składników środków trwałych	Stan na początek roku obrotowego	Zwiększenia (amortyzacja)	Zmniejszenia (sprzedaż, likwidacja)	Stan na koniec roku obrotowego
Grunt	0,00	0,00	0,00	0,00
Lokal biurowy	223 180,05	27 915,01	0,00	251 095,06
Maszyny i urządzenia	758,24	0,00	0,00	758,24
Zespoły komputerowe	145 745,75	28 807,72	0,00	174 553,47
Urządzenia techniczne	12 936,21	976,70	0,00	13 912,91
Mebłe, maszyny biurowe	105 425,96	23 395,06	3 684,54	125 136,48
Razem umorzenie środków trwałych	488 046,21	81 094,49	3 684,54	565 456,16
Wartość netto środków trwałych				
Nazwa grupy składników środków trwałych	Stan na początek roku obrotowego	Stan na koniec roku obrotowego		
Grunt	210 532,00	210 532,00		
Lokal biurowy	884 187,64	866 347,63		
Maszyny i urządzenia	0,00	0,00		
Zespoły komputerowe	60 906,27	110 453,55		
Urządzenia techniczne	540,55	179,35		
Mebłe, maszyny biurowe	7 223,46	4 107,30		
Razem środki trwałe	1 163 389,92	1 191 619,83		

AKTYWA OBROTOWE

Struktura należności

Tytuł	2014	2015
Zaliczki wypłacone na poczet przyszłych tantiem	229 650,43	260 429,00
Należności z tytułu rozliczenia opłat z czystych nośników	451 315,57	170 733,31
Vat naliczony	1 769,18	0,00
Roszczenie sporne z tytułu VAT	0,00	0,00
Razem	682 735,18	431 162,31

Struktura środków pieniężnych

Tytuł	2014	2015
Kasa gotówkowa	4 150,72	3 506,35
Środki na rachunkach bankowych	16 516 755,06	10 552 634,93
Lokaty bankowe	31 698 000,00	41 569 110,57
Niezrealizowane odsetki od lokat na 31 grudnia b.r.	361 274,93	0,00
Razem	48 580 180,71	52 125 251,85

Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe

Tytuł	2014	2015
Ubezpieczenie majątkowe	803,66	803,84
Abonament na program finansowo-księgowy	0,00	1 384,80
Audyty i inne	10 462,60	11 741,35
Opłata za użytkowanie oprogramowania VRDB	0,00	82 083,58
Prenumeraty (LEGALIS, INFORLEX)	13 324,93	6 768,73
Razem	24 591,19	102 782,30

PASYWA BILANSU

Fundusze własne Stowarzyszenia SAWP stanowią: fundusz rezerw i korekt, fundusz inwestycyjny oraz fundusz zbiorowego spożycia.

Struktura funduszu statutowego oraz jego wykorzystanie w roku obrotowym 2015

Nazwa	Stan na 31/12/2014	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na 31/12/2015
Fundusz rezerw i korekt	255 854,73	18 820,52	29 199,19	245 476,06
Fundusz inwestycyjny	2 333 274,00	0,00	0,00	2 333 274,00
Fundusz zbiorowej konsumpcji	1 637 496,48	47 608,69	56 604,28	1 628 500,89
Razem fundusz statutowy	4 226 625,21	66 429,21	85 803,47	4 207 250,95

Fundusz zbiorowej konsumpcji został zasilony, zgodnie z jego regulaminem, z rozliczenia na indywidualnych artystów wykonawców utworów muzycznych reprezentowanych przez SAWP, kwot zainkasowanych od importerów i producentów urządzeń oraz związanych z nimi czystych nośników służących do dozwolonego utrwalania artystycznych wykonań na własny użytek. Zmniejszenie środków na funduszu stanowi pokrycie kosztów zgodnie z uchwałami Zarządu.

Fundusz rezerw i korekt został zwiększony na skutek przeniesienia kwoty wynikającej z rozliczenia części spadku po nieżyjącym artyście wykonawcy w związku z powierzeniem praw jednego ze spadkobierców

innej organizacji zbiorowego zarządzania. Natomiast wykorzystanie środków funduszu jest spowodowane wykonaniem repartycji uzupełniających i korygujących, które wynikają ze zmian w formularzach deklaracyjnych zgłaszanych artystycznych wykonaniach oraz zmian przynależności organizacyjnych artystów wykonawców w okresach podlegających repartycji.

Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania

Struktura zobowiązań

Tytuł	2014	2015
Zobowiązania wobec US	262 411,00	587 597,00
Zobowiązania wobec dostawców	197 410,31	261 699,69
Zobowiązania wobec pracowników	10 845,99	2 896,54
Zobowiązania z tytułu kwot zainkasowanych	4 620 427,76	5 454 272,02
Zobowiązania z tytułu kwot zainkasowanych z czystych nośników dla wykonawców zagranicznych	10 719 805,86	9 995 208,27
Zobowiązania z tytułu kwot podzielonych - niepodjętych przez artystów wykonawców	3 677 181,18	3 911 986,44
Zobowiązania z tytułu kwot podzielonych nieprzypisanych imiennie	26 249 808,16	28 828 050,99
Razem	45 737 890,26	49 041 710,95

Dostawy niefakturowane zawarte w sumie zobowiązań wobec dostawców

Tytuł	2014	2015
Usługi poczty, telekomunikacji	2 402,69	2 682,83
Usługi prawne	0,00	167 180,00
Usługi pośrednictwa w zawieraniu umów	7 992,89	53 076,49
Pozycjonowanie strony internetowej	0,00	370,00
Usługi programistyczne	22 051,75	2 978,00
Akcja informacyjna dot. opłat od czystych nośników	37 771,42	0,00
Kampania dla muzyki - projekt realizowany w 2014	25 561,91	0,00
Inne usługi	10 764,42	3 763,88
Energia elektryczna	1 328,85	1 496,11
Razem	107 873,93	231 547,31

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Rachunek wyników wykazuje nadwyżkę przychodów nad kosztami w wysokości 757 921,07 zł. Powyższa kwota powstała wyłącznie w wyniku prowadzenia działalności statutowej Stowarzyszenia. Wartość wyniku finansowego za rok 2015 proponuje się w całości przeznaczyć na przychody statutowe roku 2016.

Na podstawie art. 17 ust. 1 pkt 4 ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych Stowarzyszenie SAWP jest zwolnione z podatku dochodowego. Dochód do opodatkowania wykazany w deklaracji CIT 8 został ustalony po dokonaniu następujących korekt na przychodach i kosztach zaprezentowanych zgodnie z Ustawą o Rachunkowości w Rachunku Wyników:

Kalkulacja do CIT 8 za 2015 roku

	Przychody	Koszty
Rachunek zysków i strat	5 442 464,46	4 684 055,39

Wynik finansowy (nadwyżka przychodów nad kosztami) **758 409,07**

Korekta kosztów o wydatki niestanowiące kosztów uzyskania przychodów

Wydatki na reprezentację	-51 771,59
Składki członkowskie	-65 552,37
Odsetki od PDOF zapłacone	-206,00
Pozostałe	-2 364,60
Razem koszty niestanowiące KUP	-119 894,56

Korekta przychodów

	zmniejszenia:	
Składki członkowskie	-53 163,98	
	zwiększenia:	
Odsetki naliczone w roku 2014, otrzymane w 2015	361 274,93	
Razem korekta przychodów	308 110,95	

	Przychody	Koszty
Deklaracja CIT 8	5 750 575,41	4 564 160,83
Dochód do opodatkowania	1 186 414,58	

Inne zobowiązania podatkowe (wydatki na inne cele niż określone w Art. 17 ust. 1b ustawy) 2 571 zł

Podatek dochodowy za rok 2015 od wydatków na inne cele niż statutowe

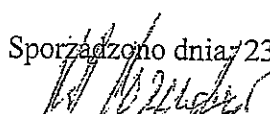
Nadwyżka przychodów nad kosztami netto **488,00 zł.**
727 921,07 zł

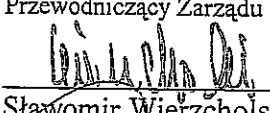
Struktura przychodów statutowych

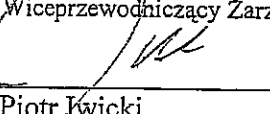
Tytuł	2014	2015
Składki członkowskie	50 039,00	53 163,98
Wpisowe	3 720,00	5 640,00
Procentowe potrącenia kosztów inkasa	3 274 458,60	4 073 669,55
Nadwyżka przychodów nad kosztami roku ubiegłego	185 005,07	494 073,80
Razem przychody statutowe	3 513 222,67	4 626 547,33


Na pozostałe przychody i zyski składają się głównie przychody finansowe w kwocie 797 488,32 zł stanowiące w głównej mierze odsetki od środków na rachunkach bankowych oraz z lokat bankowych a także w nieznaczącej części odsetki otrzymane od nieterminowych płatności. Kwota 18 428,81 to pozostałe przychody operacyjne uzyskane jako zwrot opłat sądowych oraz kosztów zastępstwa procesowego zasądzone w sprawach prowadzonych przeciwko użytkownikom korzystającym bezumownie z praw do artystycznych wykonań.


Sporządzono dnia 23 marca 2016 roku

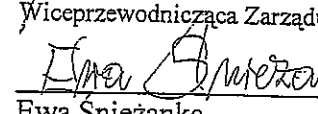

Ryszard Poznakowski
Przewodniczący Zarządu

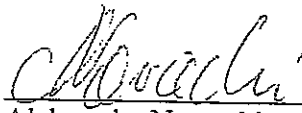

Sławomir Wierzcholski
Wiceprzewodniczący Zarządu

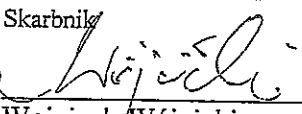

Piotr Iwicki
Sekretarz


Agnieszka Krasuska
Główna księgowa


Wanda Kwietniewska
Wiceprzewodnicząca Zarządu


Ewa Śnieżanka
Członek Zarządu


Aleksander Nowacki
Skarbnik


Wojciech Wójcicki
Członek Zarządu